

# Strategische Koers Domein SamenLeven

Iedereen doet mee

Mary Bezuijen, domeinmanager SamenLeven  
Gemeenteraad Bergen 24 november 2022

de **BUCH** presenteert!



# Wat doet domein *SamenLeven*?

- **Beleid op gebied van de drie gedecentraliseerde taken van het Rijk**
- **Beleid kunst & cultuur, sport, gezondheidsbeleid (GGD)**
- **Opdrachtgever netwerk- en zorgpartners**
- **Integrale uitvoering in het sociaal team**

# Huidige ontwikkelingen en opgaven

- Toename doelgroepen en wettelijke taken
- Kamerbrieven Wmo/Jeugd
- (Dubbele) vergrijzing
- Structurele budgetten rijk nog onzeker
- Organisatieontwikkelingen
  - > sturen op preventie en kostenbeheersing
  - > bestuurlijke richting en keuzes
- Covid en Oekraïne
- Arbeidsmarkt krapte

*KINDEREN IN  
JEUGDHULP  
1 OP 15 → 1 OP 10*

Impact op werk &  
werkwijze domein

*65 PLUS:  
BERGEN= 33%  
LANDELIJK =19,5%*

# Nieuwe doelgroepen, nieuwe taken

## Toename van doelgroepen door:

- Schulden
- Eenzaamheid
- Vergrijzing
- Extramuralisering
- GGZ (WvGGZ, verwarde personen, 1%, PACT van uitstroom, BW/BT)
- Taakstelling huisvesting statushouders
- Effecten i.v.m. abonnementstarief
- BUIG-aanvragen
- Krapte woningmarkt, woonurgenties
- Burgerparticipatie
- Verbreding wettelijke kaders

## Nieuwe doelgroepen:

- Wajongers (geen UWV recht na herkeuring)
- Mensen met een arbeidsbeperking (WSW gesloten)
- Jongeren vanuit Pro/Vso onderwijs
- Statushouders
- Schuldhulpverlening
- Nationaal Programma Onderwijs

## Crisis opgaven:

- Corona (oa.TONK en TOZO)
- Opvang Oekraïne vluchtelingen
- Energie armoede

# Werken in domein *SamenLeven*

## **Verbreiding van het werk:**

- Er komen meer en zwaardere doelgroepen bij.
- Er zijn meer thema's en taken die *SamenLeven* moet uitvoeren
- We hebben meer afstemmings- en samenwerkingspartners.
- We aan meer sturen op data en budget, kwaliteit en proces.

## **Toename complexiteit van het werk:**

- Financieringsstromen en de wettelijke kaders moeten we gemeentelijk inpassen
- Vertalen en verdelen van het werk naar de verschillende BUCH-gemeenten
- We gaan meer samenwerken op regionaal niveau
- Burgerparticipatie wordt belangrijker, hierdoor verandert beleidsvorming
- De problematiek van de inwoners wordt steeds complexer
- Ontwikkelingen zoals Zaffier, fysieke/mentale effecten van corona, ontwikkelingen arbeidsmarkt

## **Toename diversiteit van het werk:**

- Van beleid tot uitvoering (verschillende expertises door complexere en meer doelgroepen)
- Beleidsontwikkeling en -uitvoering (verschuivingen en verbredingen binnen beleidsterreinen)

# De Strategische koers van SamenLeven

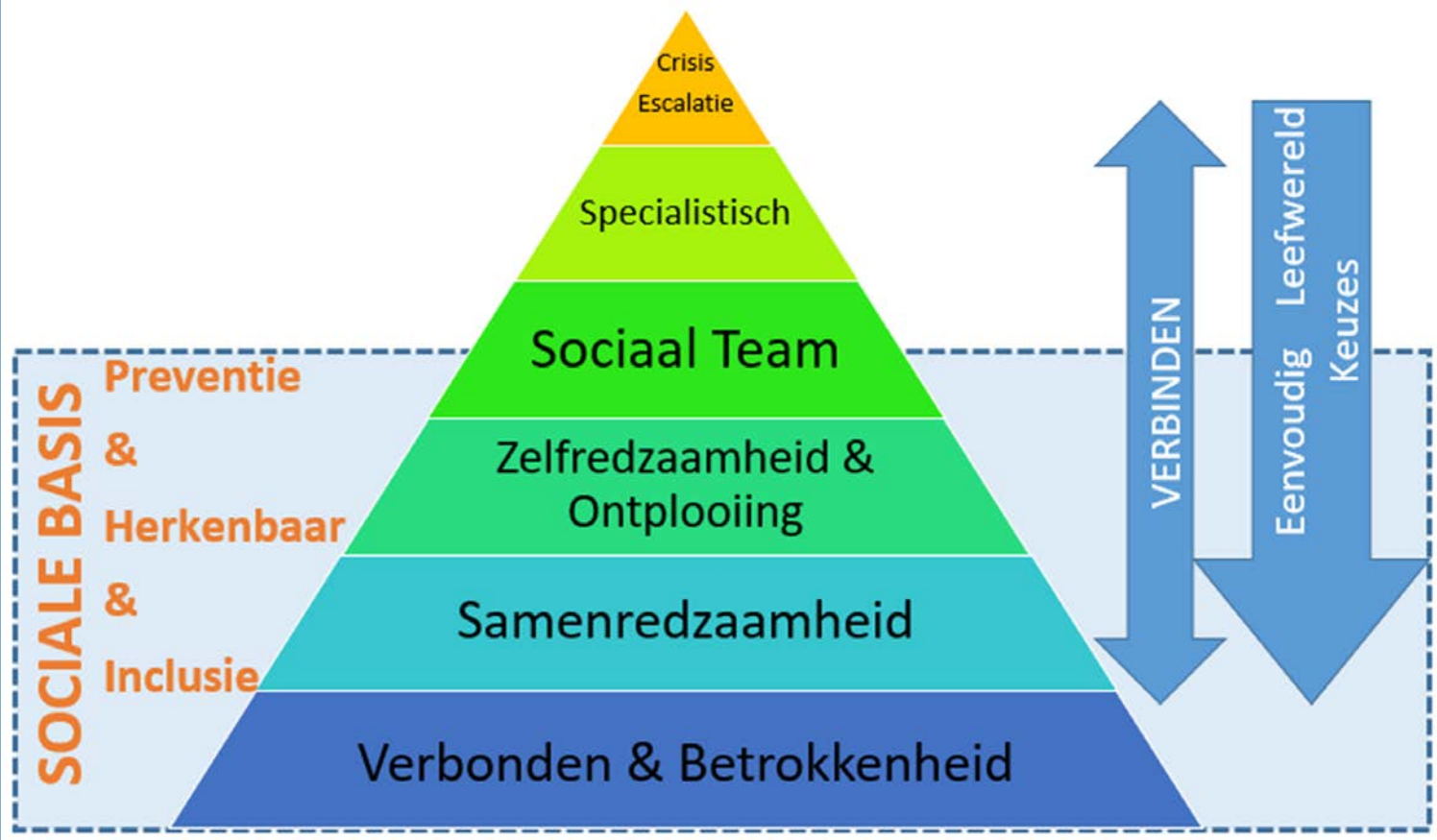
## Waarom een strategische koers?

Opgave is groot, kosten zijn hoog en middelen schaars

## Wat zijn de kaders?

- Vanuit *SamenLeven* dragen we bij aan missie van de BUCH & Samen Sterk
- Met de strategische koers laden we de visie van *SamenLeven* voor toekomst
- Een “nieuw” inhoudelijk wenkend perspectief als anker
- We werken langs vier pijlers aan het nieuwe wenkend perspectief:

# Strategische Koers: Wenkend perspectief



# Strategische koers SamenLeven: de 4 pijlers



We werken vanuit de **INWONER** en zijn/haar **LEEFWERELD**



We bewegen ons meer richting **PREVENTIE**



We organiseren ons **EENVOUDIG**



We maken **DUIDELIJKE KEUZES**





# Bestuurlijke producten:

## Integraal beleidskader

Strategische koers, uitgangspunten, ontwikkelingen, doelen. BUCH-breed voor vier jaar. Ordening langs twee hoofdpogaven met focus op bestuurlijke thema's.

*BESLUIT VAN DE GEMEENTERADEN*

**Iedereen doet mee! 2023-2026**

## Plan per gemeente (gebiedsplan)

Match met de hoofdpogaven en bestuurlijke thema's o.b.v. objectieve opgave t.b.v. omvang en bereik lokaal.

*BESLUIT VAN DE COLLEGES*

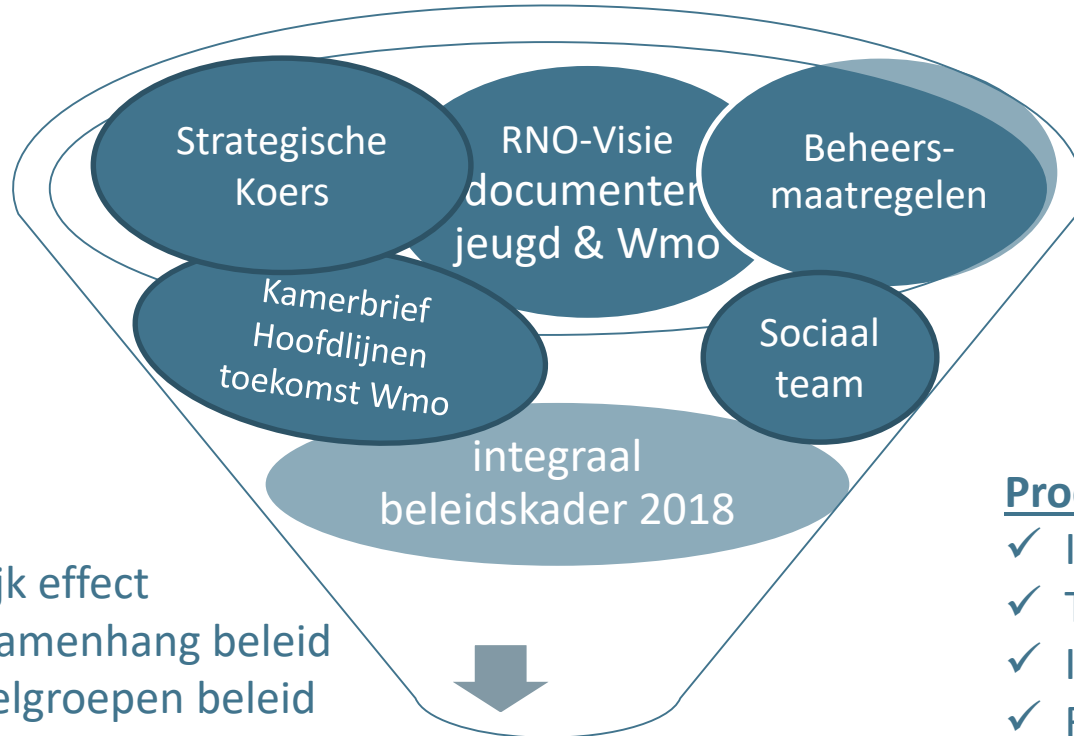
Gebiedsplan  
4X  
2023

Gebiedsplan  
4X  
2024

Gebiedsplan  
4x  
2025

Gebiedsplan  
4X  
2026

# Beleidskader 2023 t/m 2026



## Inhoud:

- ✓ Missie & Visie
- ✓ Doelen
- ✓ Maatschappelijk effect
- ✓ 1 nota vanuit samenhang beleid
- ✓ Geen apart doelgroepen beleid

## Proces:

- ✓ Interactief
- ✓ Toets Koers (nu)
- ✓ Input ASD & partners
- ✓ Raadsinformatieavond

**IEDEREEN DOET MEE**

**vaststelling door nieuwe colleges en raden in december 2022**



# Kernboodschap: IEDEREEN DOET MEE

*“Iedereen in Bergen hoort erbij! Daarom is het belangrijk dat je mee kunt doen in je eigen omgeving, dat je iets kunt doen voor een ander en dat je hulp en ondersteuning krijgt als dat nodig is. Meestal kun je dat zelf of met hulp van vrienden, familie of vrijwilligers. Als dat niet (meer) lukt, dan is de Gemeente er voor u om met u mee te denken of u de weg te wijzen”.*

# Hoofdstructuur “ledereen doet mee”! 1

Opgave groot-Kosten hoog-Middelen schaars



# Hoofdstructuur “ledereen doet mee”! 2



## 2 HOOFDOPGAVEN

Verstevigen  
sociale basis

### *Herkenbaarheid & Aanbod*

3 bouwstenen

- Verbonden- & betrokken
- Samenredzaamheid
- Zelfredzaamheid & ontplooiing

Juiste hulp &  
passende  
ondersteuning

### *Betaalbaarheid & Samenwerking*

2 bouwstenen

- Jeugd
- Volwassenen



# Hoofdstructuur “Iedereen doet mee”! 3

## Sturing Sociaal Domein

### *Zicht & Grip*

1. Gebiedsgerichte uitvoering: gebiedsplannen Bergen, Egmond en Schoorl
2. Ombouwen beheersmaatregelen naar bestuurlijke KPI's
3. Investeren in een stevige sociale basis
4. Versterken datagedreven werken: dashboards Wmo en Jeugd
5. Businesscases effectiviteit preventief werken
6. Professionaliseren opdrachtgeverschap: inkoop en subsidies

# Doelen bouwstenen Sociale Basis

## SOCIALE BASIS *Herkenbaarheid & aanbod*

Verbonden & betrokkenheid

- Stimuleren bewoners en maatschappelijk initiatief
- Ontwikkelen partnerschap
- Stimuleren ontmoeten & netwerken

Samenredzaamheid

- Vroegtijdig signaleren van problemen
- Faciliteren omzien naar elkaar (vrijwillige inzet)
- Mantelzorgers in balans

Zelfredzaamheid & ontplooiing

- Veilig, gezond en kansrijk opgroeien
- Stimuleren gezonde leefstijl en welbevinden
- Veerkracht vergroten & praktische hulp en steun

# Doelen bouwstenen:

## Juiste Hulp & Passende Ondersteuning

### JUISTE HULP & PASSENDE ONDERSTEUNING

*Betaalbaarheid & samenwerking*

#### Jeugd

- *Jeugdigen groeien gezond, veilig en kansrijk op.*
- *Voorkomen schooluitval en begeleiding jongeren naar zelfstandig bestaan.*
- *Ondersteuning ouders en kinderen passend op hun hulpvraag.*

#### Volwassenen

- *Inwoners wonen langer zelfstandig thuis en participeren zelfstandig in de eigen leefomgeving*
- *Goede ondersteuning en respijtzorg voor (jonge) mantelzorgers*



# Gebiedsplannen: objectiveren opgave

- ✓ Dezelfde cijfers over de opgave:
  - Cijfers over Zorgconsumptie *Wmo, Jeugdzorg, HbH, voorzieningen*
  - Cijfers over de mate van kwetsbaarheid *Werk, Opleiding, Inkomen, gezondheid*
  - (Cijfers) over de veerkracht: *Sociale Cohesie, bewoners initiatieven & netwerken*
  
- ✓ Eenduidige beschrijving van de opgaven:
  - Inwoners, sociaal team, maatschappelijke partners, adviesraden, college
  - Vorm en proces gelijk: inhoud is couleur locale
  
- ✓ Gedragen speerpunten mbt de opgave:
  - 2-3 “vliegwielen/speerpunten” per gebied of dorp
  - Leidend voor inzet sociaal team en middelen (o.a.subsidies)

# Focus op preventie, zo sturen we daarop

## 1. Andere werkwijze toegang:

- ✓ PERSPECTIEF: Positieve gezondheid, focus op wat kan wel, talenten, kansen en inzet ondersteuning sociale basis
- ✓ ORGANISATIE: We bieden kwalitatief hoogwaardige triage
- ✓ COMMUNICATIE: Sociaal team is er voor iedereen die zelf de weg niet weet

## 2. Samenhang laagdrempelig aanbod en verstevigen sociale basis:

- ✓ PERSPECTIEF: Overzicht, herkenbaarheid, toegankelijkheid en samenwerking partners
- ✓ ORGANISATIE: Wijkplannen, Welzijn op Recept
- ✓ COMMUNICATIE: onder andere Preventiekaart & Sleutelfiguren, wegwijzers voor inwoners en professionals

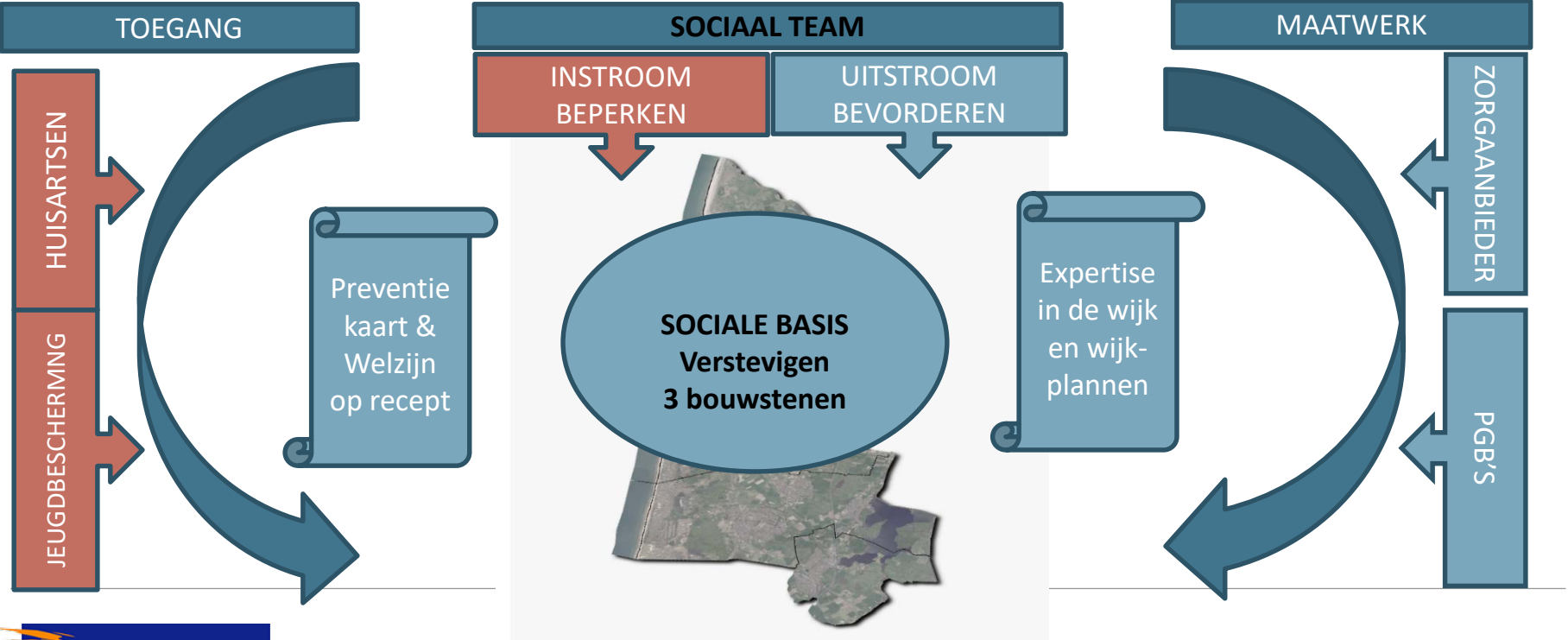
## 3. Investeren in data en monitoring:

- ✓ PERSPECTIEF: Meten is weten, vertellen is begrijpen
- ✓ ORGANISATIE: Beleid en uitvoering dichter op elkaar,
- ✓ COMMUNICATIE: Cijfers en storytelling samen compleet beeld van de voortgang van de doelen aan college en raden

## 4. Preventie contractpartners:

- ✓ PERSPECTIEF: Specialistische kennis en ervaring delen met de sociale basis
- ✓ ORGANISATIE: Preventieafspraken subsidies en inkoop (In RNO-verband)
- ✓ COMMUNICATIE: Vertaling van de uitgangspunten regionale visie jeugdzorg en inkoop

# Sturen op Preventie



# Stand van zaken beleidskader:

## *Proces tot nog toe:*

- College: 15 november ingestemd
- Raad: Beeldvormende avond en besluit in januari
- Adviesraden: formeel advies
- Partners: Bijeenkomsten begin dit jaar en 27 okt/ 1 nov

## *Opgehaalde input uit participatietraject: (hoofdlijnen)*

- Vraag om evaluatie van vorige beleidskader
- Aandacht voor communicatie en zichtbaarheid
- Aandacht voor lay-out en leesbaarheid
- Behoefte aan concretisering van doelgroepen
- Aandacht voor het Hoe? De concrete uitwerking

# Bedankt voor uw aandacht

Mary Bezuijen, domeinmanager *SamenLeven*

