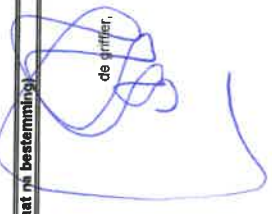


| Programma   | 2021                |              | 2022              |              | 2023                |              | 2024               |              | 2025             |              |
|---|---------------------|--------------|-------------------|--------------|---------------------|--------------|--------------------|--------------|------------------|--------------|
|   | Uitgaven            | vn Inkomsten | vn Uitgaven       | vn Inkomsten | vn Uitgaven         | vn Inkomsten | vn Uitgaven        | vn Inkomsten | vn Uitgaven      | vn Inkomsten |
| <b>Programmaonderdeel</b>   |                     |              |                   |              |                     |              |                    |              |                  |              |
| 1. Een sociale en vitale gemeente   | 25.000 N            | 0            | 27.500 N          | 0            | 8.100 N             | 0            | 7.950 N            | 0            | 7.800 N          | 0            |
| a. Inwoners en bestuur  | 1.305.471 N         | -915.153 N   | -160.310 V        | 44.000 V     | 808.182 N           | 44.000 V     | 800.317 N          | 44.000 V     | 760.437 N        | 44.000       |
| b. Samen leven  | 0                   | 0            | 0                 | 0            | 0                   | 0            | 0                  | 0            | 0                | 0            |
| c. Kerngericht en ondersteunend   | -6.349 V            | 0            | -61.000 V         | 0            | -62.130 V           | 0            | -63.281 V          | 0            | -71.843 V        | 0            |
| d. Een veilige gemeente   | -13.034 V           | 0            | 51.094 N          | 0            | -3.843 V            | 0            | -3.778 V           | 0            | -5.449 V         | 0            |
| 2. Een aantrekkelijke gemeente  | 40.487 N            | 0            | 30.550 N          | 0            | -4.386 V            | 0            | 1.277 N            | 0            | 903 N            | 0            |
| a. Economische vitaliteit   | -1.822 V            | 0            | 0                 | 0            | 0                   | 0            | 0                  | 0            | 73.145 N         | 0            |
| b. Een bereikbare gemeente  | -552 V              | 377.750 V    | 26.107 N          | 250.000 V    | 26.105 N            | 0            | 28.105 N           | 0            | 3.756 N          | 0            |
| 3. Een leefbare gemeente  | 0                   | 0            | 483.000 N         | 5.000 N      | 5.000 N             | 0            | 0                  | 0            | 0                | 0            |
| a. Wonen en leefomgeving  | -255.917 V          | 495.740 V    | -104.628 V        | 363.360 V    | -404.739 V          | 2.675.000 V  | -434.963 V         | 0            | -405.592 V       | 0            |
| b. Duurzaamheid en milieu   | 1.370.236 N         | 398.000 V    | 179.107 N         | 482.000 V    | -195.254 V          | 41.000 V     | -220.632 V         | -989.000 N   | -275.529 V       | -1.431.000   |
| 4. Een financieel gezonde gemeente  | 2.463.520 N         | 346.337 V    | 471.419 N         | 1.139.360 V  | 1.78.035 N          | 2.760.000 V  | 112.795 N          | -945.000 N   | 87.628 N         | -1.387.000   |
| Totaal mutatie alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)                  |                     |              |                   |              |                     |              |                    |              |                  |              |
| <b>Saldo alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)</b>                    | <b>2.117.183 N</b>  |              | <b>-667.941 V</b> |              | <b>-2.661.966 V</b> |              | <b>1.067.795 N</b> |              | <b>1.474.628</b> |              |
| <b>mutatie dotaties onttrokken aan reserves</b>   |                     |              |                   |              |                     |              |                    |              |                  |              |
| 1. Een sociale en vitale gemeente   | 0                   | 0            | 0                 | 0            | 0                   | 0            | 0                  | 0            | 0                | 0            |
| a. Inwoners en bestuur  | -2.675.000 V        | 0            | 0                 | 0            | 2.675.000 N         | -112.050 N   | 0                  | -112.050 N   | 0                | -112.050     |
| b. Samen leven  | 0                   | 0            | 0                 | 0            | 0                   | 0            | 0                  | 0            | 0                | 0            |
| c. Kerngericht en ondersteunend   | 0                   | 0            | 0                 | 0            | 0                   | 0            | 0                  | 0            | 0                | 0            |
| d. Een veilige gemeente   | 0                   | 0            | 0                 | 0            | 0                   | 0            | 0                  | 0            | 0                | 0            |
| 2. Een aantrekkelijke gemeente  | 0                   | 0            | 0                 | 0            | 0                   | 0            | 0                  | 0            | 0                | 0            |
| a. Cultuur, Recreatie en toerisme   | 0                   | 0            | 0                 | 0            | 0                   | 0            | 0                  | 0            | 0                | 0            |
| b. Economische vitaliteit   | 0                   | 0            | 0                 | 0            | 0                   | 0            | 0                  | 0            | 0                | 0            |
| c. Een bereikbare gemeente  | 0                   | 0            | 0                 | 0            | 0                   | 0            | 0                  | 0            | 0                | 0            |
| 3. Een leefbare gemeente  | 0                   | 0            | 0                 | 0            | 0                   | 0            | 0                  | 0            | 0                | 0            |
| a. Wonen en leefomgeving  | 0                   | 0            | 0                 | 0            | 0                   | 0            | 0                  | 0            | 0                | 0            |
| b. Duurzaamheid en milieu   | 0                   | 0            | 0                 | 0            | 0                   | 0            | 0                  | 0            | 0                | 0            |
| c. Beheer en Onderhoud  | 0                   | 0            | 0                 | 0            | 0                   | 0            | 0                  | 0            | 0                | 0            |
| 4. Een financieel gezonde gemeente  | 14.386 N            | 0            | 10.297 N          | 0            | 10.015 N            | 0            | 10.258 N           | 0            | 53.430 N         | 0            |
| Een financieel gezonde gemeente   | -2.660.614 V        | 0            | 10.297 N          | 0            | 2.665.015 N         | -112.050 N   | 10.258 N           | -112.050 N   | 53.430 N         | -175.242     |
| <b>Subtotaal reserves</b>   |                     |              |                   |              |                     |              |                    |              |                  |              |
| <b>Totaal effect bestemming reserves</b>  | <b>-2.660.614 V</b> |              | <b>10.297 N</b>   |              | <b>2.797.066 N</b>  |              | <b>122.306 N</b>   |              | <b>228.672</b>   |              |
| Totaal mutaties inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (resultaat na bestemming)      | -197.094 V          | 346.337 V    | 481.716 N         | 1.139.360 V  | 2.863.050 N         | 2.647.950 V  | 123.053 N          | -1.057.050 N | 141.058 N        | -1.562.242   |
| <b>Saldo inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (mutatie resultaat na bestemming)</b> | <b>-643.431 V</b>   |              | <b>-657.644 V</b> |              | <b>215.100 N</b>    |              | <b>1.190.103 N</b> |              | <b>1.703.300</b> |              |

de griffier,



de voorzitter,



Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad van de gemeente Bergen op 6 juli 2021